

---

# Cercle Orion

*Club politique et d'influence indépendant*



---

## LIVRE BLANC

---

# Vision Orion 2022-2027

---

PARIS - LONDRES - BRUXELLES - LUXEMBOURG

Livre Blanc

# CERCLE ORION

*Club de réflexion politique et d'influence indépendant*

Le Cercle Orion est un club *politique* et d'influence indépendant, laboratoire d'idées de référence, visant à promouvoir l'engagement de la jeune génération, fondé en janvier 2017 par Alexandre MANCINO.

Son but est de prendre part au débat intellectuel et de contribuer à la compréhension des enjeux et transformations du XXI<sup>e</sup> siècle pour agir et être source de propositions pour le monde de demain. Il s'articule autour d'évènements de très haute qualité avec des personnalités du monde politique, économique ou intellectuel ainsi qu'à travers des contributions d'experts sur les sujets de société.

Les activités du Cercle visent à éclairer les décideurs publics et privés confrontés aux enjeux contemporains.

À travers l'ensemble de ses activités – *réflexions, propositions, publications, lobbying & influence, accompagnement de start-ups, évaluation des politiques publiques, participation citoyenne et expérimentation* – le Cercle Orion joue un rôle d'acteur du débat démocratique.

Pour plus d'informations, veuillez consulter : [www.cercleorion.com](http://www.cercleorion.com)



# LIVRE BLANC

# Vision Orion 2022-2027

**Rapport rédigé par Alexandre MANCINO et son comité stratégique.**

Ce Livre Blanc a pour objectif de faire le bilan des activités du Cercle Orion et de son organisation. Il retrace ses évolutions depuis janvier 2017, les programmes qu'il a su mener ainsi que les projets futurs et les défis qu'il devra relever au cours des prochaines années. Il est en ce sens un document stratégique pivot, horizon de cadrage résolument tourné vers l'avenir.

# Table des matières

<b>Éditorial du Président</b> .....	6
<b>Introduction</b> .....	8
<b>I. Le Cercle Orion depuis 2017 : un projet porteur de sens, légitime et ambitieux</b>	11
A. Le succès de l'offre Orion : un recrutement exponentiel et une hausse du volume de production.....	11
B. Une notoriété croissante grâce au soutien de personnalités à autorité qui accordent leur confiance au projet porté .....	12
C. Un développement économique pérenne : des donations régulières et une levée de fonds réussie .....	13
D. Un développement politique rapide : de nombreux partenariats noués pour accroître l'impact du Cercle Orion.....	14
E. Un développement international pour attirer les jeunes diplômés du monde entier ...	14
F. Un comité d'honneur ancré et d'envergure pour orienter l'avenir stratégique du Cercle Orion.....	15
G. « Orion 2022 » : Une organisation ambitieuse et structurée .....	16
<b>II. Le développement d'un écosystème citoyen intégré à travers trois entités distinctes et ambitieuses</b> .....	17
A. <b>Agora : un écosystème intégré pour renouveler le débat d'idées</b> .....	17
1) Le Cercle Orion : un <i>think-tank</i> évolutif pour un projet d'analyse complet des enjeux contemporains .....	18
2) AimPact : une start-up citoyenne conçue pour réconcilier les Français avec la politique .....	19
3) Agoraction! : un mouvement citoyen en devenir pour défendre sur le terrain les convictions d'agora et agir au quotidien .....	19
B. <b>A.M. International – Legal &amp; Consulting : un cabinet d'avocat innovant offrant un écosystème complet à ses clients</b> .....	19
<b>III. Un écosystème symbiotique mêlant production d'une pensée, actions de terrain, et défense de ses intérêts</b> .....	21
A. Un maillage territorial à créer pour légitimer AimPact et développer Orion .....	21
B. Des affinités libérale et républicaine assumées du <i>think-tank</i> mais indépendant politiquement.....	21
C. Envoyer les membres d'Agora sur le terrain partout en France : l'atout différenciant de l'écosystème Orion.....	21
<b>IV. Le Cercle Orion, la promesse d'une offre politique innovante et rassembleuse.</b> .....	23
A. La défense d'une ligne intellectuelle conceptuelle et pragmatique rassemblant les Français.....	23
B. Une structure à l'objectif dual : collaborer et dépasser les partis politiques .....	23
C. L'atout Orion : penser une ligne politique par son <i>think-tank</i> et aider le décideur public par son do-tank.....	24
<b>V. Un écosystème intégré amené à se professionnaliser et à poursuivre son évolution</b> .....	25
A. Développement d'une « formation AimPact » destinée aux meilleurs membres du	

<b>Cercle Orion</b> .....	<b>25</b>
<b>B. Développement de l'embauche et « seniorisation » de certaines parties de l'écosystème</b> .....	<b>25</b>
<b>C. Un recrutement au sein d'A.M. International pour rendre l'écosystème global plus efficient et assurer un appui total à ses clients</b> .....	<b>25</b>
<b>VI. Le financement de l'écosystème Orion : des sources multiples dans une stratégie globale</b> .....	<b>26</b>
<b>A. La croissance des membres à jour de cotisation, indispensable au développement du think-tank</b> .....	<b>26</b>
<b>B. Profiter du maillage territorial d'AimPact pour développer l'écosystème local d'Orion</b> 26	
<b>C. Diversifier les sources de financement : une stratégie institutionnelle mêlant confiance et ambition</b> .....	<b>26</b>
<b>VII. La différenciation d'Orion : rassembler la jeunesse pour réinventer la politique</b> .....	<b>28</b>
<b>A. Un think-tank innovant par sa cible : une jeunesse diplômée et pleinement engagée au cœur des défis contemporains</b> .....	<b>28</b>
<b>B. Une ligne politique différenciante mêlant défense des libertés et promotion de l'identité française</b> .....	<b>28</b>
<b>C. La méthode Orion : combattre l'instantanéité informationnelle et s'affranchir de la bien-pensance</b> .....	<b>29</b>
<b>D. Une collaboration inédite avec les parlementaires de tous les partis politiques</b> .....	<b>30</b>
<b>VIII. L'impact de l'Écosystème Orion : pour une France moderne et réconciliée ...</b>	<b>31</b>
<b>A. Un renouvellement bienvenu des idées politiques</b> .....	<b>31</b>
<b>B. Une réconciliation des Français avec la politique</b> .....	<b>31</b>
<b>C. Une défense assumée des intérêts de la France</b> .....	<b>32</b>
<b>D. Un esprit entrepreneurial doublé d'une volonté d'innovation constante</b> .....	<b>33</b>
<b>IX. Le futur de l'écosystème Orion : un projet pérenne s'inscrivant sur du long terme</b> .....	<b>34</b>
<b>A. Une volonté d'impact et d'engagement ancrée dans le temps long</b> .....	<b>34</b>
<b>B. Des moyens ambitieux renforcés par une équipe engagée et compétente</b> .....	<b>34</b>
<b>C. Une volonté puissante de contribuer aux enjeux du XXIe siècle</b> .....	<b>34</b>
<b>D. Une ambition de renforcement de notre visibilité à court terme pour garantir notre influence sur le long terme</b> .....	<b>35</b>
<b>E. Le nécessaire renforcement de sa visibilité pour se pérenniser et s'installer durablement dans le paysage politique français</b> .....	<b>36</b>
<b>Conclusion</b> .....	<b>37</b>

# Éditorial du Président

Il y a cinq ans, je créais le Cercle Orion, un club de réflexion désireux de penser la société et de contribuer au débat public. Nous étions à l'aube de la campagne présidentielle de 2017 et je m'interrogeais alors sur les moyens dont je disposais pour m'engager sur le plan des idées dans une étape de vie encore étudiante. De cette idée initiale ont germé de très nombreux projets qui se sont concrétisés avec passion, détermination et conviction.

Cinq ans plus tard, le Cercle Orion est plus fort que jamais, connu et reconnu dans la vie intellectuelle française, crédible et légitime aux yeux de nombreux membres et personnalités qui font confiance au projet porté depuis nos débuts.

« *À vaincre sans péril, on triomphe sans gloire* » nous enseignait Pierre Corneille dans son fameux *Cid*. Ces cinq années ont été riches mais les obstacles nombreux comme toute entreprise innovante qui se crée en voulant bouleverser les codes de l'ordre établi. D'un club de réflexion initial, nous en avons fait un véritable Écosystème unique dans le paysage français, porté par de nombreux projets créateurs de sens comme celui du « *Manifeste pour le monde d'après* » qui a été catapultant pour le Cercle Orion.

Cette évolution est le fruit d'une détermination sans faille à faire du *think-tank*, une entité innovante et différenciante. C'est ce qui explique l'intégration avec AimPact, start-up politique et citoyenne à impact au service de l'efficacité de l'action publique qui vise à réconcilier les citoyens autour de diagnostics partagés et à répondre à leurs vulnérabilités. D'une logique *top-down* avec le Cercle Orion, nous avons eu à cœur d'être en permanence connectés au réel en prenant le pouls citoyen et en nous interrogeant sur les vulnérabilités auxquelles les Français sont confrontés.

Cinq ans après sa création, le Cercle Orion a considérablement évolué pour affiner sa ligne politique et promouvoir une méthode originale qui lui est propre. Il rassemble des jeunes et moins jeunes soucieux de l'avenir du pays et désireux de s'engager pour ce dernier. Il rassemble aussi de très nombreuses personnalités, parrains et marraines de notre projet, qui nous suivent de près en nous prodiguant conseils et orientations.

Pour son cinquième anniversaire, je souhaite continuer à impulser des idées ambitieuses et créatrices de sens en faisant du Cercle Orion, une entité de référence dans le débat public français et international. C'est la raison pour laquelle l'heure est venue de rationaliser notre offre autour d'une association fédérative, Agora, qui rassemblera le Cercle, la start-up et un mouvement politique inédit autour d'une seule et unique entité. Cette deuxième étape majeure de notre développement s'inscrit dans le temps long et nous permettra, à n'en pas douter, de parvenir à nos objectifs. Penser loin et inscrire notre action avec optimisme et espérance ; tel pourrait être le credo de notre nouvelle entité. Le Cercle Orion assumera toujours sa différenciation et sa méthode, soucieux de la pacification du corps social mais lucide sur la situation de la France.



Livre Blanc : Vision Orion 2022-2027

Ce Livre Blanc stratégique « *Vision Orion* » retrace les différentes étapes de notre évolution et s'inscrit sur le long terme pour consolider nos assises et défendre nos convictions avec passion, amour de la France et volonté tenace d'engagement.

Puisse-t-il nous permettre de porter loin notre vision et nos ambitions ; nous serons à la hauteur des défis de l'époque en pensant l'avenir avec audace et en le créant avec panache !

Alexandre MANCINO

# Introduction

C'est en 2017 que naît le Cercle Orion, sous l'impulsion d'un ancien étudiant de Sciences Po et d'HEC, Alexandre MANCINO, avec une ambition : créer un espace exigeant de réflexion politique sur les enjeux de l'époque mais aussi et surtout acteur d'influence, source de propositions pour l'avenir, ancré dans la société. Fort de sa volonté d'influencer directement les décideurs, le Cercle Orion a su muter et grandir au cours des récentes années, pour devenir un think-tank ambitieux, international et entendu. Cinq ans plus tard, force est de constater le succès de cette entreprise.

Elle est marquée par une succession d'accomplissements, qui, à leur manière, témoignent du sérieux et de la solidité du projet Orion. Ainsi, l'année 2019 a-t-elle été l'occasion d'assister à son expansion à l'international, créant ainsi notamment un pôle à Londres, auquel succéderont rapidement des pôles bruxellois et luxembourgeois. Cette présence permet ainsi d'étendre le projet à un réseau de jeunes décideurs internationaux, et de diversifier ses thématiques de recherches et activités, dans un contexte international pour le moins incertain : celui de la crise sanitaire, économique et politique due à la pandémie de Covid-19.

Convaincu que les incertitudes naissantes sont à transformer en opportunités, Alexandre MANCINO appelle le 29 mars 2020 à la mobilisation de bonnes volontés déterminées à réfléchir et à se projeter dans l'avenir : comment rebâtir l'économie pour la rendre durable et juste ? ; comment concilier mondialisation et promotion de l'identité et de la souveraineté française ? ; quelle place de la France dans l'Europe ? En bref, comment envisager le monde au sortir de la crise et contribuer au débat d'idées qui ne manquera pas d'émerger une fois l'urgence passée. C'est tout l'objet du *Manifeste pour le monde d'après*, fruit d'un intense travail collaboratif inclusif pendant près d'une année, qui a rassemblé plus de 200 participants, membres et non membres du Cercle, issus de toutes les sensibilités politiques et de toutes les générations. La dimension de ce projet a été permise par le parrainage aimable et confiant de quatorze personnalités inspirantes, qui ont dessiné pour la conduite de ce projet des horizons ambitieux.

La dynamique initiée par le Manifeste s'inscrit dans une stratégie générale de dépassement ; après sa publication, il a vite été évident qu'il fallait, après une existence riche de près de quatre ans, passer à une nouvelle étape de développement. Elle se concrétise par la publication d'un rapport « Ambition Orion 2022 », qui est l'occasion de réaffirmer le positionnement idéologique de l'organisation, mais aussi de démontrer sa singularité et la plus-value de son parcours. Il permettait ainsi de préparer le terrain d'un autre projet, que d'aucuns pourraient considérer comme audacieux.

C'est pourtant précisément avec une prise de risque assumée et teintée d'optimisme qu'est lancé le projet « Orion 2022 ». Dans ce cadre, le Cercle Orion s'engage sur un rapport-programme thématique au printemps 2021. Il y formule ses principales propositions pour l'élection présidentielle de 2022. Elles se veulent ambitieuses, résolument tournées vers le long terme et traduisent la volonté de peser dans le débat public en faisant en sorte



que le plus grand nombre se les approprient. C'est notamment pour cela qu'elles sont évaluées dans le cadre du volet 1 de l'enquête « Ma France 2022 » mise en place en partenariat avec le *do-thank* AimPact, avant un volet 2 consistant en une consultation d'ampleur visant à recueillir les convictions et préoccupations des citoyens. L'objectif est encore une fois de travailler à penser une voie claire et commune, autour de combats fédérateurs.

Dans cette perspective, le rôle d'AimPact, start-up politique et citoyenne à impact au service de l'action publique, est tout à fait central, tant il vise à faire du citoyen actif la réponse aux vulnérabilités qui gangrènent le pays. Le Cercle Orion travaille selon une logique intégrée avec AimPact, et l'hybridité est forte puisque les membres d'AimPact sont aussi membres du Cercle Orion. Elle est surtout éminemment complémentaire : quand le Cercle Orion promeut une ligne politique déterminée et ses propositions subséquentes dans une logique « top-down », AimPact s'inscrit dans une logique « bottom-up » en allant à la rencontre des Français et en écoutant leurs attentes et leurs propositions. Les deux entités se nourrissent ainsi mutuellement et profitent du travail de l'autre. AimPact par ses remontées du terrain, le Cercle Orion par ses pôles d'études thématiques et sa réflexion. De cette forte interconnexion entre le think-tank Cercle Orion et le do-tank AimPact, la logique de cette histoire liée et commune nous a conduit à développer pour lancer l'année 2022, au combien stratégique pour la France en général et pour la visibilité des entités en particulier, une maison-mère fédératrice qui coordonne le Cercle Orion et AimPact autour de valeurs et d'une ambition partagées. Cet écosystème porte le nom d'Agora. Fidèle à notre philosophie libérale-républicaine, défenseuse résolue de l'émancipation socio-économique, de la souveraineté nationale, d'un capitalisme soutenable et des lois et principes de la République, Agora visera à réagir à l'actualité et aux défis du monde contemporain en refusant l'instinct et l'instant au profit de la prospective et du concret, à interagir avec les citoyens pour nourrir nos propositions de leurs attentes et, plus généralement, de renouveler le débat d'idées via notre outil d'e-démocratie participative. Mais également Agora a l'ambition, avec une nouvelle entité baptisée Agoraction! de défendre ce travail prospectif et programmatique sur le terrain et d'agir pour le quotidien grâce à un mouvement citoyen autour d'Alexandre MANCINO. Enfin, en dehors de l'écosystème Agora mais au cœur du projet Orion, le Cabinet d'avocat A.M. International vient compléter cette offre plurielle et ambitieuse. Transversal, il a un objectif d'accompagnement total de ses clients dans leurs affaires juridiques, affaires publiques et institutionnelles. Il dispose d'un partenariat tant avec le Cercle Orion qu'avec AimPact. L'Écosystème Orion permet donc à ses partenaires un accompagnement complet et complémentaire.

L'ambition du Cercle Orion est de s'appuyer sur sa complémentarité avec les autres entités composantes d'Agora, ainsi que sur le cabinet A.M. International, pour grandir. En continuant ses collaborations avec les parlementaires, avec une stratégie financière diversifiée garantissant son autonomie, par la réussite d'AimPact, sa start-up, par les engagements politiques citoyens d'Agoraction! et le développement du cabinet d'avocat susmentionné, Agora pourra se placer comme un acteur de réflexion incontournable dans le paysage politique français. En mêlant vision politique, production intellectuelle, aide juridique, action citoyenne et business dans l'économie sociale et solidaire, le Cercle Orion

disposera d'un environnement unique pour se développer dans le temps long et pour répondre à sa mission première : promouvoir sa ligne politique, notamment à travers son Président-fondateur, Alexandre MANCINO.

Une ligne politique sans bien-pensance, claire, mêlant souveraineté nationale, défense de l'identité française, progressisme sociétal et libéralisme économique, une *startup* innovante permettant de faire le lien entre les Français et les décideurs publics, un mouvement citoyen : l'écosystème Agora, prolongé par le cabinet A.M. International, est prêt pour devenir incontournable d'ici 5 ans. Ce rapport a ainsi pour objet de détailler avec précision la structure de notre écosystème autour de son think-tank, notre « Vision Orion », de revenir sur sa ligne politique, ses ambitions, sa stratégie et son projet pour les années à venir.

# I. Le Cercle Orion depuis 2017 : un projet porteur de sens, légitime et ambitieux

Le Cercle Orion ambitionne de se constituer en lieu de réflexion, de rencontres et d'échanges sur les enjeux de notre temps. Acteur engagé et ouvert, désireux de comprendre le monde pour le transformer, ses membres travaillent à repenser une société toujours plus complexe, dans le cadre d'une action de long terme. Depuis 2017, c'est ainsi avec succès que le Cercle Orion s'inscrit dans le débat public en tant que *think-tank* de premier plan.

## A. Le succès de l'offre Orion : un recrutement exponentiel et une hausse du volume de production

Le succès de l'offre Orion est d'abord celui de son système de *membership*. Depuis cinq ans maintenant, le Cercle poursuit son développement et recrute de façon exponentielle de nouveaux membres, dans le cadre d'une sélection ambitieuse et exigeante. Aujourd'hui, ce sont ainsi plus d'une centaine de membres que compte dans ses rangs le Cercle Orion. Ces personnalités, se distinguant par leur souci de l'engagement et de l'excellence, se retrouvent pleinement intégrés à l'association à la suite d'un processus de cooptation organisé en deux temps par des membres actifs du Cercle. Après avoir vu leurs candidatures validées et s'être acquittés d'une cotisation formalisant leurs admissions, ils sont ainsi invités à prendre part à cette aventure collective, ses événements, ses débats, ses réflexions et productions.

Pour tous ses membres, le Cercle Orion constitue d'abord une tribune, en lien avec une ligne idéologique et politique claire, cohérente, partagée, assumant ainsi pleinement le rôle *club de réflexion*. C'est ainsi à travers des contributions diverses et variées qu'il prend régulièrement part au débat public : notes de positions, rapports, et billets d'opinions permettent au Cercle de se positionner sur des problématiques complexes, d'éclairer l'opinion publique, mais aussi de chercher à orienter des acteurs tant publics que privés à travers des séries d'analyses, de décryptages mais aussi et surtout de propositions. Ils se font ainsi la base des recommandations politiques de l'association. Les thématiques et sujets choisis sont pleinement en lien avec l'actualité et l'orientation que souhaite prendre le Cercle prédéterminés par la direction.

Cette activité de recherche et prospective permanente constitue un pilier stratégique du Cercle Orion. Administrée par des Pôles d'Études au nombre de sept, et sous la responsabilité d'une équipe opérationnelle et réactive de Coordinateurs, elle mobilise pleinement l'équipe Orion, en ce qu'elle constitue véritablement la vitrine du Cercle, et le moyen de faire diffuser sa ligne libérale, républicaine et souveraine scrupuleusement assumée.

Désormais, à compter de janvier 2022, le fruit des travaux de recherche du Cercle Orion sont portés par une revue trimestrielle : Vision Orion - le Mag. Cette revue permet au Cercle Orion :

- autour d'un thème fort, de porter notre regard réflexif et engagé de manière transdisciplinaire, reflétant notre structure interne en pôles de recherche ;
- de mettre en lumière les meilleures contributions de nos membres rédacteurs, contributions qui s'inscrivent systématiquement dans un quadriptyque état des lieux - analyse - stratégie de réponse - propositions concrètes ;
- de donner la voix, avec des éditoriaux, à celles et ceux des membres de nos comités d'honneur et d'experts qui le souhaitent, afin d'éclairer nos contributions de leur inspirante expérience de sujets complexes.

## **B. Une notoriété croissante grâce au soutien de personnalités à autorité qui accordent leur confiance au projet porté**

La dimension que prend aujourd'hui le projet Orion a notamment été permise par le soutien, voire le parrainage aimable de nombreuses personnalités à autorité, gage de la qualité de notre travail, et du sérieux de nos ambitions.

Ainsi, Laurent FABIOUS, Mireille DELMAS-MARTY, Bénédicte FAIVRE-TAVIGNOT, Bernard STIRN, Bertrand BADRÉ, Bertrand BADIE, Alberto ALEMANO, Lucien RAPP, Yann ARTHUS-BERTRAND, Laurent COHEN-TANUGI, Florent PARMENTIER ont choisi de faire confiance au Cercle Orion lors de la conduite d'un projet ambitieux, celui de la publication du *Manifeste pour le Monde d'après*. Des propositions fortes et concrètes ont jailli de cette formidable mobilisation, pour laquelle l'ensemble de ces parrains ont eu l'amabilité d'écrire chacun un éditorial, en plus de participer à un certain nombre de plénières. Leurs contributions sont aujourd'hui consultables sur le site internet du Cercle Orion.

Dans le même esprit, et toujours dans la perspective de se vouloir être un lieu d'échange, le Cercle Orion organise régulièrement des rencontres en comité restreint et présence de personnalités de premier plan. Ces cycles de conférences, dîners, petits-déjeuners sont alors l'occasion de s'entourer de leaders au sens large, de nourrir et stimuler la réflexion dans un cadre privé, sans langue de bois. Bernard CAZENEUVE, ancien premier Ministre, Pierre GATTAZ ancien président du MEDEF, Jean-Dominique GIULIANI, président de la Fondation Robert Schuman ont ainsi, comme beaucoup d'autres, choisi de nous faire confiance.

Tout porte à croire que l'avenir en matière de parrainages et rencontres saura être fécond pour le Cercle Orion, notamment dans la perspective de publication de son ambitieux rapport-programme Orion 2022, en vue des élections présidentielles. Plusieurs soirées de restitution ont déjà eu lieu avec des personnalités à autorité venant discuter les propositions du Cercle. Citons à titre indicatif Michèle ALLIOT-MARIE, ancienne ministre d'État, Agnès

PANNIER-RUNACHER, actuelle ministre chargée de l'Industrie, Bruno LASSERRE, vice-président du Conseil d'État, ou encore Jean-Louis GRÉGORIN, ancien diplomate et ancien vice-président d'EADS.

Le Cercle Orion tient à remercier chaleureusement ses parrains pour leur soutien amical. L'ensemble de ces rencontres concrétisent l'ambition portée par Orion de dialogue et d'échange avec des décideurs publics et privés inspirants, capables de stimuler les réflexions, et d'insuffler un souffle aux débats : leur engagement bienfaiteur nous honore.

### **C. Un développement économique pérenne : des donations régulières et une levée de fonds réussie**

L'activité du Cercle Orion se fait dans la perspective d'une finalité assumée : exercer une forme d'influence, renforcer notre légitimité et porter des messages entendus au cœur des enjeux de notre temps. Aujourd'hui, cela passe nécessairement par la concrétisation de relations de mécénat pérennes aux bénéfiques mutuels. Nous désirons ainsi que les services que nous proposons s'adaptent aux considérations et aux ambitions les plus diverses, dans le cadre d'échanges stratégiques permettant l'évolution et la consolidation du Cercle Orion

Aujourd'hui, cette consolidation est le fruit d'un financement assuré par quatre piliers distincts : cotisations des membres, participations financières aux événements, mécénat de personnes physiques avec paliers de donation, ou encore partenariat d'entreprises, se déclinant également en paliers précis.

Pour tout particulier, adhérer et faire un don au Cercle Orion est gage d'accès de manière privilégiée à un réseau unique d'échanges, d'événements et de rencontres. Pour toute entreprise, fondation ou encore association, nous rejoindre est synonyme d'un accès privilégié à l'écosystème autour d'Orion, Agora en premier chef, mais aussi l'élaboration et l'accompagnement dans une stratégie de lobbying qui ne peut s'improviser. Veille institutionnelle et réglementaire, analyse de l'actualité, élaboration de rapports de position ou encore organisation de master class et mises en relation : le Cercle Orion fait le choix des meilleurs leviers d'action au service de ses mécènes.

Les services proposés par le Cercle sont ainsi hautement personnalisables en fonction des besoins et des attentes de ses partenaires, qu'il s'agisse de particuliers, d'associations, de fondations ou encore d'entreprises. C'est là tout l'objet de la stratégie de « mécénat et de relations publiques ». Elle permet de nouer les liens et de former une communauté de partenaires forte, mais aussi de développer et de diversifier les sources de financement si essentiels à la vie de notre organisation en portant au mieux chacun des messages et des projets de nos mécènes.

Le développement économique du Cercle Orion est prometteur. Cette perspective est aussi celle qui le guide dans son travail, et encourage à la productivité de ses membres, au travers de productions toujours plus novatrices, tranchantes et singulières.

## **D. Un développement politique rapide : de nombreux partenariats noués pour accroître l'impact du Cercle Orion**

Dans la perspective d'enrichir points de vue et de créer des synergies entre les acteurs du changement, le Cercle Orion choisit également de s'associer avec d'autres organismes de réflexion de premier plan, dont il partage la vision. Ces rapprochements naturels passent par l'organisation d'événements ou encore de publications de façon collaborative dans des démarches parallèles d'intelligence collective globales, mobilisant experts, décideurs et citoyens.

À titre d'exemple, et persuadés que leurs travaux participent à l'élaboration de pistes utiles pour créer le monde de demain, le Cercle Orion et la Fabrique du Futur choisissent de se rapprocher dès 2020. Dans le même esprit, le Cercle Orion, la section française de Ligue Européenne de Coopération Économique (LECE) et Génération Start (GS) - la section des jeunes diplômés d'HEC - renforcent les liens qui les unissent à travers un partenariat stratégique au service de leurs membres et des valeurs qui les rassemblent. Enfin, le partenariat stratégique conclu avec le Centre de recherches scientifiques de Sciences Po (CEVIPOF) aura permis l'organisation d'un cycle de conférences de premier plan dans le cadre du lancement du *Manifeste pour le monde d'après*, amené à se renouveler dès 2022 parallèlement à la campagne présidentielle française et notre projet « Ma France 2022 » porté par tout l'écosystème Agora.

Au-delà de ces éléments, le Cercle choisit de nouer des relations privilégiées avec un certain nombre de start-ups, via notamment la concrétisation de deux partenariats stratégiques. D'abord avec AviaMediatech, société leader dans le domaine de l'innovation digitale, de la stratégie et de la levée de fonds. Le partenariat, en plus de permettre le financement du Cercle et la naissance de sa branche londonienne, contribue au lancement d'une nouvelle activité liée à un incubateur d'entreprises pour les jeunes start-ups prometteuses. L'objectif est de fournir des conseils de haut niveau sur les levées de fonds, les questions juridiques et financières, le développement international et la stratégie. Enfin, en s'associant de près à A.M International - Legal & Consulting, cabinet d'Alexandre MANCINO, président du Cercle Orion et avocat au barreau de Paris, il est amené à répondre à des commandes de rapports, au service des décideurs que le Cabinet accompagne.

L'ensemble de ces partenariats contribuent à augmenter l'expertise du Cercle Orion, mais aussi sa légitimité : il s'affirme ainsi indéniablement comme interlocuteur de choix pour les décideurs publics comme privés.

## **E. Un développement international pour attirer les jeunes diplômés du monde entier**

L'affirmation de cette légitimité s'est naturellement accompagnée d'une expansion à l'international, d'abord avec un premier pôle londonien à l'automne 2019, avant la création d'entités sœurs à Bruxelles et au Luxembourg. Terres d'industrie, fiefs européens, places



financières mondiales ou encore écosystèmes d'innovations, ces différents pôles, loin d'être choisis au hasard, se veulent être au cœur européen de la mondialisation.

L'implantation du Cercle Orion dans ces différentes zones se justifie ainsi par sa volonté de repenser les échanges internationaux et la mondialisation dans une perspective durable du point de vue économique et environnemental. Elle s'explique aussi par l'attachement à la cause européenne, un des piliers des principes du Cercle, qui défend la coopération entre les nations pour construire le projet européen, sans verser dans la béatitude toutefois. En ce sens, le pôle londonien est particulièrement intéressant en ce qu'il constitue un point de contraste et d'étude critique pour comprendre les faiblesses et forces actuelles de l'Union. Les pôles bruxellois et luxembourgeois aident en ce sens à renforcer les liens et les canaux de communication avec les décideurs européens, participer et nourrir la réflexion européenne du Cercle Orion et en ce sens à participer à l'effort de recherche et prospective sur les sujets européens.

Ces différents ancrages servent ainsi à nourrir les ambitions globales du Cercle Orion avec un nouveau regard sur le monde, asseoir une légitimité internationale pour parler d'enjeux globaux mais aussi et surtout construire un réseau de jeunes décideurs partageant la même volonté de peser sur le monde et d'y avoir un impact. L'ensemble des débats, des événements et des observations recueillies et partagées seront autant d'apports intégrés aux projets globaux menés par le Cercle Orion depuis Paris en concertation avec l'ensemble des autres branches européennes.

## **F. Un comité d'honneur ancré et d'envergure pour orienter l'avenir stratégique du Cercle Orion**

Pour accompagner le Cercle Orion et son Président dans ses décisions stratégiques présentes et futures, un ensemble de personnalités à autorité se réunissent en Comité d'honneur. Celles-ci permettent de donner de la profondeur, de la hauteur et de la visibilité à nos contributions. On peut citer Bernard STIRN, ancien président de la section du contentieux au Conseil d'État, qui a accompagné le Cercle et son président depuis sa création jusqu'à aujourd'hui, ou encore Michèle ALLIOT-MARIE, ancien ministre d'État qui a rejoint le comité en décembre 2021. En outre, il se compose des personnalités éminentes telles que l'ancien directeur général de la Banque Mondiale et PDG et fondateur du fond d'investissement *Blue Like an Orange Sustainable Capital*, Bertrand BADRÉ ; l'ancien PDG de BNP puis BNP Paribas, Michel PÉBEREAU, le banquier d'affaires et président de Morgan Stanley France, Emmanuel GOLDSTEIN, l'ancienne Directrice générale adjointe pour la politique monétaire à la BCE, Natacha VALLA, l'avocat Thibault DE MONTBRIAL et enfin le vice-président du Sénat et sénateur de l'Essonne, Vincent DELAHAYE.

Ce comité contribue à la détermination interne et la visibilité externe de la ligne politique du Cercle, de même qu'il l'assiste dans l'orientation de ses travaux. Pour la grande majorité, ils ont d'ailleurs été invités par le Cercle aux dîners débats à l'occasion desquels furent restitués les différents rapports-programmes. En discutant sur les propositions du Cercle et remarques des autres membres présents, ont émergé les axes de réflexion autour

desquels le *think-tank* structurera sa recherche et développera ses propositions. Pour autant, leurs contributions ne sont pas limitées à leur présence à ces débats ; leur rôle est déterminant dans la détermination en interne de la ligne du Cercle par le président. De même, nombre d'entre eux ont déjà contribué au lancement du *Manifeste pour le monde d'après*, en essayant d'anticiper ce monde post-crise sanitaire et en posant les lignes directrices des projets à entreprendre pour ce monde-là. L'expérience sera réitérée ; la revue Vision Orion - Le Mag qui sera lancée au début de l'année 2022 rassemblera à nouveau les contributions des membres du comité.

La discussion des enjeux contemporains ; la détermination de l'orientation ; la discussion *a posteriori* des propositions émises par les différents comités caractérisent les services rendus par le Comité, lesquels s'intègrent unanimement avec les activités des autres comités du *think-tank*. Elles ont enfin vocation à s'intégrer plus largement dans l'ensemble de l'écosystème Agora, pour les activités du Cercle mais également de la start-up citoyenne AimPact et du mouvement politique Agoraction!.

### **G. « Orion 2022 » : Une organisation ambitieuse et structurée**

Le Cercle Orion a souhaité être un acteur incontournable du débat public en vue des élections présidentielles de 2022. L'ensemble des Comités d'Études ont ainsi été mobilisés dans la rédaction d'un rapport-programme thématique complet soumis aux candidats, visant à faire émerger des propositions opérationnelles et impactantes. La synthèse des « propositions fortes » constitue en ce sens un véritable socle idéologique des valeurs que nous défendons. Plusieurs soirées de restitution ont par la suite été planifiées avec des personnalités à autorité venant discuter les propositions du Cercle au fur et à mesure des parutions de rapports jusqu'en avril 2022.

En parallèle, dans une logique de participation, AimPact, la start-up citoyenne intégrée au Cercle, a lancé une grande enquête nationale intitulée « *Ma France 2022* ». Cette dernière vise à mobiliser le plus largement possible autour de causes nationales auxquelles les citoyens sont attachés et de les impliquer dans le débat public en vue de la prochaine élection présidentielle. Déclinée en deux étapes, il s'agit tout d'abord de voter les propositions Orion susmentionnées, avant de recueillir dans un second temps les préoccupations et la vision des participants. In fine, il est donc question de mobiliser un large panel de citoyens autour de combats fédérateurs, et ainsi dépasser les fameuses « fractures françaises » pour penser une voie commune, un destin commun pour la France, et retrouver confiance en l'avenir.



## II. Le développement d'un écosystème citoyen intégré à travers trois entités distinctes et ambitieuses

### A. Agora : un écosystème intégré pour renouveler le débat d'idées

Agora est une véritable entité fédératrice unifiant autour de valeurs et d'un projet communs deux (et prochainement trois) entités autonomes mais profondément hybridées dans ce socle commun : un *think-tank*, le Cercle Orion ; un *do-tank*, AimPact ; et, à terme, un mouvement citoyen, Agoraction!.



Le projet d'Agora est de renouveler le débat démocratique dont l'état de l'abstention, des violences contre les élus, de la distanciation avec la politique témoignent de l'urgence. Ce renouvellement passe selon nous par trois vecteurs forts et différenciants :

- Tout d'abord, par le canal des idées, grâce aux travaux prospectifs et programmatifs réalisés par les membres actifs du Cercle Orion, éclairés par l'expérience riche et inspirante des membres de notre comité d'experts, qui permettent, sans politiquement correct et sans défaitisme misérabiliste, d'avancer des stratégies et des propositions concrètes pour répondre aux maux français ;
- Ensuite, par le canal de l'intermédiation avec les citoyens, grâce à AimPact, dont le leitmotiv est la reconnexion des élus avec leurs concitoyens par le truchement d'une

solution numérique innovante, dont la visée est le sondage *ex ante* et l'évaluation *in concreto* et *ex post* de politiques publiques données.

- Enfin, par le canal de l'engagement citoyen et politique via le prochain mouvement Agoraction! car nous aspirons à terme non seulement à émettre des propositions et les évaluer par enquêtes sondagières mais aussi à les porter sur le terrain afin de pouvoir agir au quotidien, fidèlement aux valeurs d'Agora.

Ces valeurs communes sont le liant et le matériel fondamental de l'écosystème Agora : nous prônons le libéral-républicanisme, c'est-à-dire nous portons la conviction que la liberté politique et économique est la voie pertinente pour garantir l'émancipation et l'innovation et que les valeurs républicaines assurent la nécessaire satisfaction du triptyque sécurité publique - prospérité économique - cohésion sociale. Plus précisément, nous défendons :

- l'émancipation méritocratique par l'école et le travail ;
- la liberté d'entreprendre et d'innover en allégeant les contraintes fiscales et normatives ;
- un capitalisme soutenable, protecteur des générations futures ;
- la promotion des valeurs françaises, progressiste et laïque ;
- le respect des lois de la République, garant de l'ordre public et de la cohésion nationale ;
- la défense de notre souveraineté afin de protéger notre modèle franco-européen.

#### 1) [Le Cercle Orion : un \*think-tank\* évolutif pour un projet d'analyse complet des enjeux contemporains](#)

Le Cercle Orion est un *think-tank* réunissant des jeunes talents issus de grandes écoles, désireux d'apporter des solutions concrètes et inscrites dans une prospective riche, dans une optique politique libérale-républicaine qui s'est affinée nettement à l'issue de l'expérience collective que fut le *Manifeste pour le monde d'après*. Le Cercle Orion, promouvant l'innovation et valorisant la prise de risque, est une entité qui s'adapte avec les idées émanant de ses membres. Il se montre agile et ouvert - et non fermé et rigide comme d'autres structures - et cela grâce à la jeunesse de ses membres. En définitive, le Cercle Orion se veut une force réflexive, en conceptualisant nos réponses opérationnelles face à de grands défis actuels et d'avenir, mais aussi pragmatique par réalisme, applique cette philosophie à son fonctionnement interne.

Les forces du Cercle Orion, qui s'insère dans un écosystème français de *think-tanks* en expansion croissante, sont : *i)* la structuration de la réflexion en grands enjeux représentant les défis se posant à la France aujourd'hui avec une interconnexion commune des énergies ; *ii)* l'organisation de dîners-débats qui permettent de réunir des membres (mais pas uniquement) autour d'une personnalité à autorité (à l'instar de Bernard CAZENEUVE, Michelle ALLIOT-MARIE, Bruno LASSERRE, Jean-Louis GERGORIN ou encore Agnès PANNIER-RUNACHER) : ces rendez-vous permettent un véritable échange qui se concrétise par un approfondissement et un nouvel éclairage sur nos études ; *iii)* une interconnexion avec le monde entrepreneurial, au regard des parcours de nos membres

sous l'égide d'Alexandre MANCINO, interaction d'autant plus essentielle aujourd'hui qu'une action publique efficiente repose sur une contribution entre les acteurs publics et privés ; *iv*) l'intégration du Cercle Orion dans un écosystème plus large, avec le *do-tank* AimPact, qui permet de projeter le *think-tank* en testant la pertinence de nos propositions avec les outils de démocratie participative développés au sein d'AimPact.

## 2) AimPact : une start-up citoyenne conçue pour réconcilier les Français avec la politique

AimPact constitue le bras armé du Cercle Orion : ce *do-tank* permet de tester les propositions émanant des cercles de réflexions pluriels du *think-tank* grâce à ses outils de sondage. Cela permet d'évaluer, à l'aune de l'étude statistique de grandeurs sociologiques, la pertinence de nos propositions et, dans le cas positif, donne autant de poids à nos contributions auprès des pouvoirs publics et, éventuellement, privés.

L'objectif d'AimPact est fondamentalement de donner un instrument proactif de démocratie représentative, en permettant d'échanger et évaluer autour de mesure concrètes et de leur donner un relais. AimPact se veut ainsi, avec l'appui de la réflexion du Cercle Orion, un projecteur (à double titre, mise en lumière et propulseur) des idées citoyennes, en tirant les fruits des capacités du numérique.

## 3) Agoraction! : un mouvement citoyen en devenir pour défendre sur le terrain les convictions d'Agora et agir au quotidien

Agora a la vocation prochaine à se doter d'un mouvement citoyen dont l'objet est de défendre politiquement les valeurs et les propositions prises dans ce cadre d'Agora, propositions elles-mêmes élaborées dans le cadre du *think-tank* et mûries du pouls citoyen mesuré par les enquêtes réalisées par le *do-tank*.

Valorisant la prise d'initiative et l'esprit de responsabilité, la continuité logique des engagements fruit de cinq ans d'efforts, est ainsi la concrétisation d'un engagement citoyen plus traditionnel, mais toujours fidèle à la méthode Agora, mêlant absence de politiquement correct et volonté de transcender les clivages politiques traditionnels.

## **B. A.M. International – Legal & Consulting : un cabinet d'avocat innovant offrant un écosystème complet à ses clients**

Fondé en 2020 par Alexandre MANCINO, « A.M International - Legal & Consulting » est un Cabinet d'Avocat d'affaires de premier plan qui profite de la riche expérience entrepreneuriale de son Fondateur, par ailleurs très engagé dans le débat public français, européen et international. Le positionnement du Cabinet est orienté vers des missions variées et innovantes, dont le trait fédérateur est leur caractère stratégique ou sensible, pleinement ancrées dans les enjeux d'influence, en lien notamment avec les problématiques liées au secteur public, aux services financiers, à l'innovation digitale et à l'impact environnemental. Cette expertise multi-sectorielle se combine à une triple compétence - conseil en stratégie, droit des affaires et affaires publiques - lui conférant un caractère unique.

La différenciation du Cabinet repose sur son approche holistique du secteur public très en lien avec le secteur privé, traitant des problématiques juridiques, économiques, financières mais aussi politiques. Il s'inscrit dans une perspective globale et stratégique dédiée aux acteurs privés, start-ups et gouvernements.

L'une des valeurs ajoutées du Cabinet consiste au partenariat exclusif avec le [Cercle Orion](#), *think-tank* politique et d'influence reconnu basé à Paris, Londres, Bruxelles et Luxembourg. Ce rapprochement permet d'être toujours à la pointe des tendances porteuses du marché mondialisé avec une analyse prospective transdisciplinaire de haut niveau qui est mise au service des décideurs publics et privés que le Cabinet accompagne.

Les missions confiées requièrent ainsi un fort degré d'intuitu personae, d'indépendance et d'exigence, le tout inscrit dans le strict respect des règles déontologiques. Comme pour chaque entité d'Agora, le cabinet AM International - Legal & Consulting a pour valeurs phares l'excellence, la rigueur et la créativité afin de donner aux clients la meilleure réponse opérationnelle et disruptive possible.

### **III. Un écosystème symbiotique mêlant production d'une pensée, actions de terrain, et défense de ses intérêts**

#### **A. Un maillage territorial à créer pour légitimer AimPact et développer Orion**

L'objectif d'AimPact est de faire participer et porter les réflexions des citoyens français. Or, il procède de cet objectif qu'il est nécessaire d'avoir une audience représentative de la matrice sociologique du peuple français. En effet, pour des raisons soit purement géographique soit du fait de déterminants sociologiques territorialisés, les exigences des citoyens de Paris VIe, de Trappes, de St-Laurent-du-Maroni, de Roubaix, de Porto-Vecchio, de Figeac, de Joué-lès-Tours ou de Nouméa, ne sont pas identiques. Les défis qui se posent à eux (sécurité, environnement, économie...) différent.

Un tel maillage ne sera que mieux porté si le Cercle Orion reflète aussi cette diversité territoriale, quoiqu'en maintenant son exigence pour les talents, ce qui implique une démarche proactive de campagne de recrutement hors de la région Île-de-France.

#### **B. Des affinités libérale et républicaine assumées du *think-tank* mais indépendant politiquement**

Le positionnement politique et philosophique du cercle Orion, celui d'un capitalisme responsable, de la promotion du libéralisme économique et politique, celui de la promotion de la méritocratie et par contraposée le refus de toute discrimination positive, celui de l'affirmation d'une identité et d'une souveraineté forte tant nationale qu'européenne, correspond à la ligne libérale-républicaine que nous défendons. La conjonction de lignes avec certaines réformes gouvernementales, qui veut conjuguer à un diagnostic lucide de la France une vision optimiste de l'avenir et anti-décliniste, nous permet de proposer des pistes de mesures voire de réformes qui peuvent idéologiquement être promptes à être mises en œuvre, ce qui nous force à donner d'autant plus de crédits à ces mesures.

#### **C. Envoyer les membres d'Agora sur le terrain partout en France : l'atout différenciant de l'écosystème Orion**

Comme mentionné ci-dessus, la pertinence de nos propositions qui se veulent différenciantes, concrètes et importantes, est circonscrite à leur ancrage territorial. Celle-ci ne peut que s'approfondir par l'envoi et le recrutement de membres partout en France. Cette faculté double de mobilité est le cœur différenciant que nous nous appliquons à mettre en œuvre pour le Cercle Orion. Cela est d'autant plus essentiel que l'émergence de notre



Livre Blanc : Vision Orion 2022-2027

mouvement citoyen, Agoraction! implique une meilleure rencontre avec la diversité des territoires français pour agir efficacement au quotidien.

## **IV. Le Cercle Orion, la promesse d'une offre politique innovante et rassembleuse**

### **A. La défense d'une ligne intellectuelle conceptuelle et pragmatique rassemblant les Français**

Le Cercle Orion a à cœur de promouvoir, tant sur le plan politique qu'humain, tant sur le plan de nos propositions que de notre fonctionnement interne, les valeurs cardinales pour nous d'excellence, de prise d'initiative et de risque, d'audace, d'innovation, de nivellement par le haut.

Notre pensée s'inscrit dans un nécessaire « temps long » qui motivent l'ampleur de ses horizons stratégiques. La longue durée permet une appréhension intellectuelle globale des phénomènes dans toutes leurs composantes et d'apprécier par une réflexion dense les constats et les ambitions pour le futur. Nous déplorons en effet un oubli trop souvent manifeste de la part des décideurs de ces dernières années de caps stratégiques vers lesquels conduire une aventure collective, et refusons de céder aux problématiques conjoncturelles et à la radicalité de court terme. La crise que nous vivons nous l'impose comme une exigence impérieuse, ce qui n'empêche en rien notre pragmatisme.

S'agissant plus particulièrement des propositions émises, le Cercle Orion s'inscrit dans un cadre idéologique mûri pour pouvoir penser et décrypter le monde avec une grille de lecture singulière et libre. À ce titre, s'extirper de tous les carcans de pensée, dogmes qui créent de mauvaises conditions dans le débat public semble nécessaire. Nous sommes de ceux qui considèrent que la France est un pays havre de capacités et d'innovations, que - pour reprendre une expression du général de Gaulle - « les Français sont responsables de l'avenir de la France » et qu'en ce sens nos propositions doivent s'inscrire dans cette philosophie globale d'effort, de mérite, d'excellence. Nous n'avons donc pas peur de mettre en avant des propositions motrices de changement au service d'une vision qui rassemble les Français par l'effort et la lutte contre les déclin objectifs de notre société : La France possède un vivier de talents, une grande Histoire qui anime son peuple, une culture incomparable et une économie loin d'être à terre. Il lui faut néanmoins accepter ses faiblesses urgemment, et décider collectivement du modèle de société que nous souhaitons pour le pays dans les prochaines décennies.

### **B. Une structure à l'objectif dual : collaborer et dépasser les partis politiques**

L'objectif du Cercle Orion est double. D'une part, puisque notre intention est de fournir des propositions concrètes, le *think-tank* a vocation à promouvoir ses études aux



institutions qui aujourd'hui concourent à l'élaboration des politiques publiques : les partis. Or, force est de constater que ces mêmes partis sont fragilisés depuis quelques années. Le Cercle Orion a ainsi, d'autre part, à cœur de s'inscrire dans le dépassement actuel des clivages partisans traditionnels et de profiter de cette reconfiguration progressive pour être un de ces nouveaux acteurs du débat public.

Cela est d'autant plus vrai que la famille politique de la droite et du centre, dans laquelle le positionnement politique et philosophique du Cercle Orion s'inscrit, est en pleine recomposition : « la poutre travaille » selon l'expression d'Edouard Philippe. En définitive, le Cercle Orion doit activement participer à la réinvention de ce courant, forts des valeurs libérales-républicaines, des ambitions et de la visibilité de l'ensemble de l'écosystème Agora.

### **C. L'atout Orion : penser une ligne politique par son *think-tank* et aider le décideur public par son *do-tank***

La singularité différenciante de l'écosystème Orion est l'articulation entre un *think-tank* qui pense l'action, avec des études prospectives se concluant sur des mesures concrètes, et un *do-tank* qui évalue l'action, en challengeant ces mêmes propositions avec le panel de citoyens qui participe aux enquêtes menées par AimPact.

Partant, le décideur public a tout intérêt à s'inscrire dans la démarche qui permet tant d'aiguiller l'action publique par sa réflexion que de la tester interactivement grâce aux outils de démocratie citoyenne que nous avons développés au sein d'AimPact. Les potentialités permises par ces outils sont nombreuses : il s'agit dans un premier temps de permettre la co-construction des politiques publiques avec l'ensemble des parties prenantes, mais également d'évaluer en temps réel ces dernières afin de les ajuster aux différents impératifs structurels et conjoncturels. Cet outil répond ainsi aux attentes du décideur, désireux de concevoir des outils flexibles et répondant aux aspirations sociales mais également des instruments qui prennent en compte la pluralité des situations du terrain et des acteurs concernés.

Les contributions de ces deux pôles - le pôle *think-tank* et le *do-tank* - se nourrissent ainsi mutuellement. Tandis qu'AimPact permet une remontée des opinions émanant du terrain, le *think-tank* propose suivant sa ligne politique des propositions consistantes et en phase avec les attentes des citoyens telles que déterminées par le *do-tank*. Dans le sens inverse, AimPact se nourrit des propositions du Cercle pour en déterminer les limites et proposer des ajustements à ces dernières, sur la base des résultats produits par les outils de démocratie participative. Est ainsi illustrée la forte et fertile hybridité entre les différentes entités de notre nouvel écosystème Agora, au service constant du renouvellement du débat d'idées.



## V. Un écosystème intégré amené à se professionnaliser et à poursuivre son évolution

### A. Développement d'une « formation AimPact » destinée aux meilleurs membres du Cercle Orion

Forts de renforcer notre dualité écosystémique, nous cherchons à approfondir notre formation interne en permettant aux meilleurs éléments du Cercle Orion de se familiariser avec les instruments et potentialités d'AimPact. Nous réalisons ainsi une professionnalisation constante du Cercle Orion pour actualiser notre vision écosystémique et éviter le cloisonnement (ceux qui travaillent au Cercle ne travaillent pas pour AimPact et inversement), ce qu'acte le passage au niveau supérieur avec l'émergence de l'entité fédératrice Agora.

### B. Développement de l'embauche et « seniorisation » de certaines parties de l'écosystème

La montée en puissance de l'écosystème, pour réaliser *in concreto* nos ambitions, ne peut compter à terme que sur les membres, même s'ils sont engagés dans une dynamique de dépassement et d'engouement. L'approfondissement qualitatif de nos missions requiert ainsi de développer stratégiquement à l'élargissement de nos recrutements afin de gagner en performance et en expérience sur certaines fonctions-clés comme la stratégie politique, la communication, l'analyse des données d'enquêtes.

### C. Un recrutement au sein d'A.M. International pour rendre l'écosystème global plus efficient et assurer un appui total à ses clients

A.M. International vise, dans un souci permanent d'excellence, de rigueur et de créativité, garantir les meilleures prestations de conseil autour d'une triple compétence : conseil en stratégie, droit des affaires et affaires publiques. Le cabinet vise à permettre à ses clients de bénéficier d'une expertise innovante sur les grands défis contemporains (notamment l'innovation technologique et numérique, la transition écologique, les secteurs financiers).

Par conséquent, le recrutement au sein d'A.M. international, dans le cadre de la philosophie et des objectifs communs de l'écosystème Cercle Orion - AimPact - A.M. International, ne peut qu'approfondir les synergies et améliorer la pertinence et la performance des contributions du Cercle, et donc satisfaire d'autant les exigences dont nos clients nous feraient part.

## **VI. Le financement de l'écosystème Orion : des sources multiples dans une stratégie globale**

### **A. La croissance des membres à jour de cotisation, indispensable au développement du *think-tank***

Le Cercle Orion est un think-tank indépendant, et qui tient à cette liberté fonctionnelle, le libéralisme faisant partie de nos valeurs cardinales. En ce sens, nous ne bénéficions pas de financement par des institutions publiques ou privées. Partant, la cotisation des adhérents est le vecteur de financement essentiel pour un développement de nos activités à la hauteur de nos ambitions. Aujourd'hui, nous sommes fiers de bénéficier de 120 membres à jour de cotisation, ce qui constitue financièrement - et surtout intellectuellement - un vivier majeur de pérennité pour le Cercle Orion.

### **B. Profiter du maillage territorial d'AimPact pour développer l'écosystème local d'Orion**

Fort de notre maillage territorial en phase continue de structuration et de densification, nous avons l'ambition dans les mois à années à venir de développer l'écosystème local d'Orion, centré sur les élus locaux : l'objet est de développer une activité visant à conseiller des élus dans la fabrication et/ou l'évaluation de politiques publiques. Celle-ci pouvant être réalisée grâce aux outils interactifs et démocratiques d'AimPact, celle-là par la force de frappe intellectuelle des membres du think-tank. En particulier, sur le volet sondagier, AimPact propose des « packages » d'évaluation des politiques pour garantir leur aspect innovant et les modifier le cas échéant en ce sens, pour permettre une pleine inclusion des retours d'expérience et des desideratas citoyens.

### **C. Diversifier les sources de financement : une stratégie institutionnelle mêlant confiance et ambition**

Pour approfondir notre activité, alors que le Cercle Orion se situe dans un paradigme de montée en puissance remarquable, il apparaît impérieux et de manière croissante de rechercher de nouvelles sources de financement afin, d'une part, d'être toujours à la hauteur des ambitions et, d'autre part, de ne pas faire supporter aux seuls membres l'effort financier afférent, ce qui pourrait s'avérer contre-productif.

En ce sens, plusieurs angles apparaissent pertinents : l'établissement de partenariats, qui nous permettrait de bénéficier d'une expérience autre et de répartir les coûts d'événements notamment ; la mise en place de sponsoring afin de bénéficier de financements d'organismes à fort impact qui nous font confiance, tout en promouvant notre volonté d'indépendance politique et intellectuelle ; la monétisation de rapports, avec la

Livre Blanc : Vision Orion 2022-2027

faculté de conseiller des études de politiques publiques avec des acteurs locaux - via le maillage territorial de l'écosystème Orion - voire nationaux des politiques publiques ; la mise en place d'un abonnement pour la revue du Cercle Orion, lancée en janvier 2022, « Vision Orion ».

## VII. La différenciation d'Orion : rassembler la jeunesse pour réinventer la politique

### A. Un *think-tank* innovant par sa cible : une jeunesse diplômée et pleinement engagée au cœur des défis contemporains

Une grande partie de la jeunesse ne se sent aujourd'hui plus concernée par la vie politique. Un désintérêt des hommes politiques mais, parfois plus grave, de la vie en société. Une autre partie de la jeunesse croit néanmoins toujours en la politique, et doit servir d'exemple et réfléchir aux causes de cette désaffection de la jeunesse pour la chose politique. Le Cercle Orion se positionne donc en premier lieu comme un *think-tank* de la jeunesse. Bien des cercles disposent d'une antenne jeune, mais bien peu encore, et d'envergure, recrutent une majorité d'étudiants ou jeunes diplômés. En effet, par son recrutement et ses partenariats avec Sciences Po et HEC, beaucoup d'étudiants sont attirés par la vision, la méthode et le projet d'Agora. La cible du Cercle Orion est donc une jeunesse diplômée, qui cherche à s'investir et devenir une force de proposition pour la société française.

Nous recherchons cette jeunesse car nous aimons son enthousiasme et nous souhaitons lui donner un cadre pour pouvoir exprimer et défendre ses idées autour d'une ligne politique originale et souvent peu promue parmi cette jeunesse diplômée. En étant un cercle de réflexion affirmant son patriotisme, son libéralisme, son progressisme mais aussi sa lutte contre la bien-pensance intellectuelle, nous proposons à ces jeunes une offre « politique » innovante, au sens premier du terme.

Nous cherchons donc à offrir un espace où ces jeunes pourraient réfléchir ensemble à l'avenir de leur pays, stimuler leurs intelligences, mais également les faire agir concrètement. AimPact a ce rôle : mobiliser cette jeunesse diplômée, souvent citadine, pour la faire aller partout en France, à la rencontre des Français et ainsi nourrir leurs réflexions du terrain et ensuite proposer des réponses concrètes aux problématiques qu'ils auront déterminé.

En définitive, Agora se voit comme un lien d'épanouissement pour ces jeunes, en les faisant prendre du recul et de la densité, alimenter leurs réflexions et en leur proposant, par des rencontres, des missions innovantes ou des travaux, une stimulation constante.

### B. Une ligne politique différenciante mêlant défense des libertés et promotion de l'identité française

Au Cercle Orion, nous souhaitons défendre tout autant les libertés publiques que l'identité nationale française. Nous sommes convaincus que les deux sont largement

conciliables, comme la III<sup>ème</sup> République le montra d'ailleurs. Nous envisageons cette ligne comme le cœur de la proposition politique du Cercle Orion.

En effet, la défense des libertés individuelles est pour nous indispensable. Nous croyons évidemment dans l'épanouissement individuel et dans le droit de chacun à mener la vie qu'il entend. Toutefois, nous croyons également que ces droits s'accompagnent inévitablement de devoirs, et en premier lieu le respect du vivre-ensemble. Dans ce vivre-ensemble est nécessairement inclus l'identité française puisqu'elle façonne l'ensemble de la société. L'amour de son pays, la défense de ses intérêts et une laïcité stricte et redéfinie sont donc des valeurs cardinales au sein du Cercle Orion.

Nos propositions sur ces thèmes n'ont pas vocation à être éphémères mais bien à redéfinir un modèle de société autour de ces valeurs. Nous pensons qu'il est important de matérialiser concrètement ce qu'est l'identité française, par l'apprentissage scolaire, mais également par des symboles ou une vision stricte de la laïcité. Nous pensons ces devoirs et les contraintes collectives nécessaires que nous proposons comme n'étant pas antinomiques avec la notion de liberté et l'épanouissement humain que nous chérissons. En somme, nous proposons une ligne libérale politiquement et économiquement mais attachée à la patrie et aux valeurs de la France qui ne sauraient être brocardées.

### **C. La méthode Orion : combattre l'instantanéité informationnelle et s'affranchir de la bien-pensance**

Nous sommes aujourd'hui dans un monde largement soumis à l'instantanéité de Twitter et des chaînes d'informations en continu. Beaucoup d'hommes politiques se précipitent d'ailleurs sur des plateaux de télévision pour « décrypter » l'actualité qui se déroule sur leurs yeux. La réaction et le positionnement politique prennent le pas sur l'analyse, censée précéder tout positionnement. Au Cercle Orion, nous sommes convaincus que nous devons prendre un temps de recul et d'analyse avant de proposer un avis, d'émettre une critique ou de formuler des propositions. Nous cherchons résolument à combattre cette instantanéité informationnelle que nous considérons d'ailleurs comme un des maux majeurs de notre société contemporaine. Nous allons même plus loin en engageant le personnel politique à ne pas céder à cette instantanéité, cette course au premier commentaire, à la première réaction, voire à la première indignation. Le temps du politique n'est pas synchronisé sur le temps médiatique, ou en tout cas ne doit pas l'être.

Sur ces mêmes plateaux de télévision se déversent de même une bien-pensance frôlant l'intolérance intellectuelle : on condamne des propos, des avis politiques, on s'indigne facilement et on exclut son opposant politique par des termes appartenant au champ lexical du sensible. Combien, par exemple, se sont indignés lors de l'allocution d'E. Macron sur l'Afghanistan, quand ce dernier, rapatriant des milliers d'afghans, émettait le souhait d'une protection européenne des frontières contre les flux illégaux de migrants. Cette simple volonté de faire respecter l'intégrité du territoire national et les frontières de la France a provoqué des torrents de réactions. Yannick Jadot évoquait sa « sidération », le député LFI Manuel Bompard parlait de « honte » : tout un champ lexical du sensible et absolument pas de la raison pour discréditer les dires de leur adversaire politique. En somme, l'instauration

d'une bien-pensance gouvernée par les bons sentiments et par les émotions plutôt que par la rationalité. Au Cercle Orion, nous nous engageons contre cette bien-pensance car nous ne souhaitons pas disposer de carcans intellectuels pour penser.

Nous souhaitons également nous inscrire dans un discours rationnel plutôt que dans un discours sentimental. Nous ne nous interdisons évidemment pas d'avoir des positions pouvant se rapprocher voire être identiques à cette « bien-pensance ». Mais celle-ci sera alors un choix rationnel et éclairé, et non pas pour plaire à certains ou pour se conformer à un moule pseudo-intellectuel dans lequel nous ne nous reconnaissons pas.

#### **D. Une collaboration inédite avec les parlementaires de tous les partis politiques**

Les études du Cercle Orion ne sont pas uniquement le fruit d'un travail de réflexion : il est aussi un travail d'influence pour convaincre nos interlocuteurs du bien-fondé de nos idées et de nos propositions. À ce titre, nous souhaitons étendre nos collaborations avec les parlementaires, et s'adresser à tous les partis de France. Nous ne sommes pas un *think-tank* étiqueté, mais bien un cercle de réflexion autonome et indépendant. Nos collaborations ne sont donc pas exclusives à certains partis et nous avons de l'intérêt pour toutes les voix et pour tous les représentants du peuple, de tous bords politiques. Notre démarche n'a donc pas une vocation partisane en l'état.

Cette collaboration, aujourd'hui entamée avec les députés de la majorité mais en collaborant aussi avec d'autres personnalités d'autres partis politiques, a également pour vocation de faire se rencontrer cette jeunesse engagée avec les décideurs publics. Le Cercle Orion s'inscrit donc sur le temps long et tient à proposer et débattre avec le décideur public, en l'espèce le législateur, et pense sincèrement que toutes les parties peuvent s'enrichir de cette rencontre. Les députés se confrontent ainsi à une partie de la jeunesse et pourront collaborer avec elle, et nos membres pourront ainsi exposer la ligne politique du Cercle Orion, en débattre, et formuler des propositions.

Cette volonté de parler à tous les parlementaires sans distinction de leur coloration politique s'inscrit dans la volonté de débat et dans l'attachement fort au pluralisme et à ses vertus. Nous croyons que l'impact du Cercle Orion pourra s'amplifier à mesure des années, par sa structure, AimPact, sa collaboration avec le cabinet A.M. International, et par sa ligne politique innovante.

En définitive, le Cercle Orion s'inscrit dans le projet de l'écosystème Agora : porter haut et fort les valeurs libérales-républicaines portées par l'ensemble des structures d'Agora dans le débat public. Le Cercle Orion, par ses études, veut être un acteur majeur de transformation du quotidien dans ses maux et de préservation du modèle français dans ses forces. Or, les analyses citoyennes émanant d'AimPact et la volonté de porter sur le terrain ces mêmes propositions contribuent à une échelle plus globale à engager une volonté de dialogue-influence avec les élus.

# VIII. L'impact de l'Écosystème Orion : pour une France moderne et réconciliée

## A. Un renouvellement bienvenu des idées politiques

Le premier objectif du Cercle Orion est de renouveler les idées politiques. Nous sommes évidemment conscients que beaucoup de propositions, de lignes politiques, de partis, ou encore de mouvements politiques apportent avec eux leurs lots de propositions. Avec le Cercle Orion, nous avons la volonté de proposer des idées politiques par deux biais.

Le premier est évidemment celui des pôles de recherche et de prospective. En effet, ces pôles de recherche ont pour vocation d'être la tête pensante « top-down » de l'Écosystème Orion. Orion 2022 donne déjà un aperçu de la structuration du Cercle Orion et de sa capacité à produire une ligne cohérente et être force de propositions pour le pays. La croissance rapide des forces actives du Cercle, la diversité des profils et la jeunesse de ses membres permettent ce renouvellement pertinent des idées politiques. Grâce à nos pôles de recherche, un travail sur les thématiques fortes de l'action publique s'inscrit dans une logique d'un engagement décloisonné de nos membres. En effet, ces derniers, loin d'être bornés à ne travailler que sur un thème précis, sont vivement invités, dans un esprit valorisé de prise d'initiative, à s'engager dans une multitude de thèmes les inspirant individuellement.

Le deuxième moyen de renouvellement dont nous disposons est AimPact, do-tank du Cercle Orion. Cette start-up nourrira la réflexion du Cercle Orion en lui permettant une prise directe sur le réel et sur la France entière. Bien que parisien de naissance, le Cercle Orion a vocation à parler à tous les Français. Nous souhaitons nous émanciper d'un parisianisme qui parfois cache les problèmes des Français. Grâce à AimPact et son maillage territorial, nous disposerons de l'écoute des élus locaux, nous irons à la rencontre des Français et nous posséderons des données chiffrées, via notre plateforme, sur leurs problématiques et préférences. Cela permettra aux pôles de recherche et de prospective du Cercle Orion de prendre en compte ces réflexions et réfléchir aux solutions concrètes aux problèmes qui concernent réellement les Français.

Dans les deux cas, le constat est identique : les Français demandent, depuis 2017 et l'élection d'Emmanuel Macron, des idées nouvelles et un nouveau souffle démocratique. Le Cercle Orion et son écosystème souhaitent participer, à leur mesure, à ce renouvellement des idées pour réconcilier les Français avec la politique.

## B. Une réconciliation des Français avec la politique

Les Français semblent effectivement « fâchés » avec la politique. Certes, pour le moment, le taux de participation à l'élection présidentielle reste stable. Pour les élections



intermédiaires, la chute est brutale. L'abstention devient plus forte que la mobilisation, une frange des Français devient méfiante voire violente vis-à-vis de sa classe politique, et la désillusion grandissante.

Agora, par ses différentes composantes, a vocation à réduire au maximum ces fractures qui disloquent la société française. AimPact et ses équipes, puis Agoraction! iront sur le terrain à la rencontre des Français. Leur objectif est non seulement de les sonder, mais de faire des citoyens une force de proposition. Quand la démocratie représentative, absolument nécessaire, choisit des représentants, la démocratie participative se voit elle comme une écoute du quotidien des Français, à prendre leur pouls et faire remonter leurs propositions. AimPact revigore cette démocratie participative en proposant l'organisation de réunions publiques, en les sondant, mais également en requérant leurs propositions et axes d'améliorations. L'objectif est le même : créer les conditions du lien, de l'échange et du débat d'idées.

Le Cercle Orion cherche lui à réconcilier les Français autour des valeurs qui peuvent être partagées par tous : amour de la nation et de son histoire, libéralisme politique et souveraineté. Nous connaissons certaines de ces valeurs polémiques dans le débat public, mais nous les concevons comme créatrices de liens dans la société. Les Français peuvent se regrouper autour de ces valeurs car elles sont essentielles et intrinsèques à ce qu'est la France.

### **C. Une défense assumée des intérêts de la France**

Nous ne pouvons pas réconcilier les Français avec la politique et leurs hommes politiques si ces derniers ne défendent pas leur pays et ses habitants. Les Français ne peuvent pas comprendre que les dirigeants qu'ils ont élus et qui représentent la France ne les défendent pas.

Voilà pourquoi nous pensons que l'Écosystème Orion se doit de défendre les intérêts de la France et des Français. AimPact a vocation à donner une voix aux Français et de les faire participer à l'action publique. Le Cercle Orion a lui pour objectif d'améliorer le quotidien des Français par des préconisations, mais également de défendre les intérêts de la France par ses propositions internes comme internationales. Finalement, Agoraction! compte dans le temps long et prend en considération les fruits des analyses d'AimPact et du Cercle Orion pour parachever l'ambition d'Agora en défendant sur le terrain nos idées-forces pour agir au quotidien dans le cadre d'un mouvement citoyen jeune et audacieux.

Cette défense assumée des intérêts de la France est moderne car répond aux grands enjeux contemporains et géopolitiques : dans un monde où la Chine continue sa montée en puissance, où les Etats-Unis ne sont plus les gendarmes du monde, et où la Russie et de nombreux pays de l'est de l'Europe ou de tous les continents assument clairement une ligne patriote, ne pas faire primer nos intérêts dans un tel environnement reviendrait à être annihilé par d'autres puissances conscientes elles de leurs intérêts nationaux. Cette défense des intérêts de la France doit se traduire concrètement dans le domaine économique, industriel, migratoire et profiter aux Français. Le Cercle Orion, par ses pôles



de recherche, et notamment par son positionnement axé sur la souveraineté de la France, fait des propositions en ce sens et souhaite, par son activité d'influence et lobbying, convaincre du bien-fondé de ces dernières.

#### **D. Un esprit entrepreneurial doublé d'une volonté d'innovation constante**

La modernité que nous appelons de nos vœux ne peut s'appliquer sans innovation. Cette innovation et cet esprit entrepreneurial font partie des valeurs cardinales du Cercle Orion. Nous la promovons dans nos idées mais également dans nos pratiques. Ce club de réflexion est effectivement jeune, les membres ont une moyenne d'âge assez basse et son Président a créé intégralement ce Cercle alors qu'il était encore étudiant. Le concept même de cette association est issu de l'entrepreneuriat et de l'innovation. Son avenir aussi en est le fruit : AimPact est une start-up innovante qui a vocation, par un outil technologique et par un écosystème original, à faire revivre la démocratie participative.

L'écosystème Agora a donc l'originalité de faire coexister think-tank et do-tank et de créer des interconnexions constantes entre les deux entités, prolongé à terme sur le terrain par un mouvement citoyen : Agoraction!. En outre, le cabinet A.M. International complète aussi cet écosystème, toujours dans une idée d'entrepreneuriat et d'innovation.

Nous souhaitons ainsi une France moderne et réconciliée. Une France qui ose l'innovation, qui tourne son économie autour, entre autres, de l'entrepreneuriat. Dans cette course mondiale aux nouvelles technologies et à la création, le Cercle Orion, par son fonctionnement, ses ambitions, et ses préconisations, souhaite montrer la voie à cet esprit d'entreprise qui peut parfois manquer dans notre pays. Et inscrire Orion et son écosystème dans une vision large et certaine.

# IX. Le futur de l'écosystème Orion : un projet pérenne s'inscrivant sur du long terme

## A. Une volonté d'impact et d'engagement ancrée dans le temps long

À l'heure des réseaux sociaux, de l'instantanéité, de l'accélération du monde (Harmut Rosa), il est important de garder à l'esprit que *le* politique s'inscrit dans la durée quand aujourd'hui *la* politique se limite (trop) souvent au court-termisme. La force d'un *think-tank* et plus profondément d'un acteur qui veut compter dans le débat public est donc de s'insérer dans une démarche prospective dans le temps, avec une vision de long terme mais aussi dans un esprit de comparatisme dans l'espace. Ainsi, dans nos publications, nous veillons à décliner en prélude de nos solutions une vision intégrée, inscrite dans la durée, pour leur donner corps et cohérence.

Ainsi, pour s'inscrire dans le temps long sans s'abandonner à la facilité, Agora entend défendre sur le terrain ses convictions, fruit notamment du travail de recherche du Cercle Orion. C'est dans cet esprit que, Agora étant attachée et valorisant la prise de risque, Agoraction!, mouvement citoyen jeune et ambitieux, aspire à se battre dans les urnes pour changer la vie en vertu de nos idées et propositions phares.

## B. Des moyens ambitieux renforcés par une équipe engagée et compétente

Nous avons une volonté forcenée d'être à la hauteur de nos ambitions à l'heure où une montée en puissance du Cercle Orion, et plus globalement de l'ensemble de l'écosystème, s'opère. Et cela est entièrement rendu possible grâce à la mise en place de nouveaux moyens ambitieux, à l'instar de la revue « Vision Orion », permettant de porter sur un support visuel attractif nos publications qui implique désormais le développement d'une ligne éditoriale ambitieuse et sérieuse, à l'instar des outils de sondage développée par AimPact pour actualiser une nouvelle offre de démocratie participative, à l'instar de rencontres et dîners-débats pour densifier nos réflexions, à l'instar de rapports-programmes et de riches rapports thématiques et prospectifs pour porter vers le haut l'engagement régulier et vibrant de nos membres. Les exigences académiques et professionnelles lors du processus de recrutement, qui se veut une prolongation en interne de nos valeurs d'excellence, garantit la haute compétence de nos membres, qui viennent d'horizons de formations et de parcours professionnels divers : droit, économie et finance, ingénierie...

## C. Une volonté puissante de contribuer aux enjeux du XXIe siècle

Aujourd'hui, nous sommes collectivement confrontés, comme société et comme nation, au moins à huit défis structurels : un défi environnemental, à l'heure où les

manifestations extrêmes et structurelles du dérèglement climatique s'insèrent de plus en plus dans nos vies ; un défi industriel, alors que la crise sanitaire a mis en exergue violemment une tendance pluri-décennale de désindustrialisation nationale, y compris dans des secteurs stratégiques ; un défi économique, alors que tous les Français n'ont pas une place digne dans la société que permet le travail ; un défi social, avec une scission de la société due à de la coexistence ignorante voire méprisante ; un défi géopolitique, les équilibres de puissance étant en plein bouleversement ; un défi sécuritaire, le terrorisme, le séparatisme et plus globalement « l'ensauvagement » de la société nous oblige à répondre avec force à l'exigence de sécurité ; un défi culturel, la recomposition de la population française sous l'influence de nouvelles cultures (USA, islam, Chine...) mettent en branle l'exception culturelle française et au-delà l'art de vivre à la française ; un défi éducatif enfin, alors que l'égalitarisme à l'école a sapé des générations d'élèves en ne formant pas selon les appétences des enfants et les besoins de l'économie et en baissant le niveau scolaire tendancielle.

Le Cercle Orion se veut un *think-tank* lucide et un *think-tank* force de propositions. La lucidité nous impose de faire un diagnostic exhaustif, sans omission factuelle et compromission idéologique, de la résilience de la France face à ces défis. La volonté d'être force de propositions nous oblige, nous qui voulons influencer pour rendre à la France et son peuple son rang historique et culturel, à nous saisir de ces sujets et de faire des propositions fortes, réalistes, acceptables par la population, structurées sur le long terme, n'hésitant pas le cas échéant à être disruptives ou politiquement incorrectes.

#### **D. Une ambition de renforcement de notre visibilité à court terme pour garantir notre influence sur le long terme**

La stratégie du Cercle Orion s'intègre dans une perspective de court et long terme. À court terme, le Cercle aspire à peser dans le débat public en construisant sa visibilité dans le paysage médiatique et en produisant des idées innovantes et constructives. Il désire dans un second temps être reconnu par le personnel politique. In fine, la capacité d'influence de ce dernier constitue la finalité principale des objectifs précités.

Dans un premier temps, le Cercle souhaite renforcer sa force de proposition dans son aspiration à devenir un laboratoire d'idées qui compte et qui est capable de proposer des solutions rationnelles et innovantes aux défis nationaux, européens et internationaux. Cela passera par une présence dans les media soutenues (sur le modèle de l'année 2020 marquée par de très nombreuses apparitions sur CNews et Public Sénat notamment) mais également par l'organisation plus fréquente de dîners-débats pour nourrir les réflexions du Cercle des avis de personnalités expertes dans leur domaine et dont les apports permettront d'affiner les propositions émises.

En outre, il s'agira de faire connaître l'écosystème dans les milieux politiques. Au cœur de la conception et l'implémentation des politiques publiques, cette rencontre permettra par la même occasion à l'écosystème de peser dans les décisions prises à terme. Cela passera par la création du réseau d'élus locaux dans le cadre d'« AimPact 2022 » mais pourra également prendre la forme de « rencontres politiques » avec les députés ou

sénateurs à l'occasion de dîners d'échange à l'occasion desquels seraient développées les orientations choisies.

Enfin, l'objectif à terme est de développer une capacité d'influence. La création d'un réseau d'élus représente un levier majeur à cette fin, mais le développement de cette capacité requiert tout autant une présence médiatique renforcée et le développement de liens étroits avec les décideurs publics. La réussite de cet objectif dépendra, à cet égard, de celle des deux autres précédemment évoqués.

### **E. Le nécessaire renforcement de sa visibilité pour se pérenniser et s'installer durablement dans le paysage politique français**

Pour peser dans le débat, ce qui est notre engagement le plus vif et le plus mobilisateur, nous souhaitons poursuivre notre expansion prometteuse et ainsi rendre visible notre action, notre fonctionnement, nos ambitions, notre horizon. C'est le sens de ce Livre Blanc 2022-2027 qui entend exposer cela. Ainsi, en résumé, ce Livre Blanc quinquennal s'axe sur les orientations stratégiques suivantes :

- Renforcer notre recrutement de personnes compétentes, y compris à l'international, notamment en densifiant le maillage territorial de notre écosystème.
- Enrichir nos échanges avec des personnalités à autorité, le mieux étant de les intégrer à notre comité d'experts, afin d'accroître encore l'expertise intellectuelle et la visibilité stratégique du cercle Orion.
- Poursuivre de manière audacieuse et diversifiée le développement de nos sources de financement, pour être matériellement à la hauteur de nos ambitions.
- Approfondir l'intégration et l'essor de notre écosystème symbiotique.
- Densifier notre offre de publications, grâce à notre équipe compétente et engagée, pour qualitativement et quantitativement augmenter le nombre d'études, éventuellement commandées par des acteurs locaux ou nationaux des politiques publiques.
- Permettre structurellement, grâce à nos actions et notre mobilisation, de lutter contre les déclassements objectifs de la France dans un esprit de sursaut optimiste, à l'appui d'un diagnostic lucide et en accord avec notre ligne politique et intellectuelle claire.

Ainsi, d'ici cinq ans, c'est la réalisation de l'objectif ambitieux mais qui nous semble, au regard de notre détermination, réaliste d'être à l'égal de renommée et de densité organisationnelle des *think-tanks* les plus connus aujourd'hui sur la place publique. Et c'est grâce aux concours d'esprits compétents et engagés, du regard de personnalités à autorité et de l'aide d'acteurs publics et privés, que tout cela sera possible.

# Conclusion

Depuis sa fondation, il y a désormais près de cinq ans, le Cercle Orion a connu une montée en puissance forte, qui nous rend profondément fiers. Le Cercle Orion s'est ordonné idéologiquement, en se constituant une identité politique claire, cohérente, construite sur le temps long dans la volonté d'inscrire nos publications dans une vision définie et ainsi d'éviter un éparpillement stérile. Le Cercle Orion a acquis une notoriété dans les milieux à autorité, sans lesquels nos propositions ne peuvent être concrètement actualisées, qui est certaine, la preuve en étant les profils des personnalités qui nous font confiance en participant à nos événements de réflexion et d'échanges ainsi que l'attractivité et la richesse croissantes de notre comité d'experts.

Le Cercle Orion s'est développé grâce au levier de l'hybridité prolifique avec d'autres structures et tout particulièrement AimPact, par son analyse et son évaluation citoyennes des attentes du quotidien et de la pertinence concrète de nos propositions. Ainsi, conséquence naturelle de cette interconnexion, ces cinq années ont pour point d'orgue le lancement d'une entité fédératrice, Agora, imbriquant autour d'une ambition et de valeurs communes, un *think-tank* mais aussi un *do-tank* et également un mouvement citoyen. Notre jeunesse couplée à notre visibilité, notre sérieux marié avec notre disruptivité sont des promesses fortes d'espoir de réussite dans notre entreprise : concourir par la réflexion, l'interaction et l'engagement à renouveler le débat d'idées avec notre vision, nos propositions et nos outils citoyens.

Au total, le Cercle Orion est devenu - et particulièrement ces derniers mois - un laboratoire d'idées attractif, reconnu, cohérent et cohésif. Les horizons du Cercle se sont donc clarifiés, densifiés mais restent évidemment à s'élargir et s'approfondir. Après ces cinq premières années d'existence, l'objectif clé du Cercle, d'autant plus crédible au regard de nos activités et intérêts récents, est de figurer pour les cinq années qui s'ouvrent parmi les *think-tank* les plus reconnus sur la scène politique française - alors même que des antennes se développent dans d'autres capitales européennes.

## Contact

Notre initiative vous intéresse ? Vous souhaitez obtenir plus d'informations, nous rejoindre, contribuer à nos travaux ? N'hésitez pas à nous contacter.



Courriel : [cercleorion@gmail.com](mailto:cercleorion@gmail.com)